

Le Réseau s'étend au Kazakhstan

Une feuille de route a été signée entre la France et le Kazakhstan en novembre 2023. Cette nouvelle étape marque un tournant important dans la coopération agricole qui se noue depuis 2024 entre les deux pays.

Le document officiel définit les objectifs et les actions à mettre en œuvre pour renforcer les liens entre les deux pays dans le domaine de l'agriculture et de l'élevage.

Croire dans le projet Agrisen

Le projet Agrisen, nom venant du Kazakh « sen » signifiant « crois », « aie confiance », est une initiative de l'agroholding kazakhstanaise Aitas, en lien avec la société de conseil Valeur-Tech, mobilisant l'expertise de l'enseignement agricole français.

Son objectif final est de structurer une plateforme de formation associée à un modèle de business pérenne qui permettra de répondre aux besoins de renforcement du capital humain de l'agriculture au Kazakhstan.

L'initiative Agrisen est née du constat des entreprises du secteur agricole kazakh de l'écart entre les besoins de capital humain nécessaires pour garantir la mise en œuvre des nouvelles technologies, la transition des pratiques agricoles avec le déficit de compétences modernes des étudiants et des personnels en poste. L'entreprise Aitas, leader de la volaille de chair au Kazakhstan, a impulsé ce projet dans une logique collaborative en associant d'autres partenaires fondateurs : universités, collèges agricoles et entreprises. La France a constitué le partenaire institutionnel naturel de

l'initiative, particulièrement pertinent au regard de ses compétences spécifiques (productions céréalières, élevage, nouvelles technologies, durabilité), son positionnement mais également de la spécificité et la qualité de son enseignement agricole.

En réunissant des universités et établissements d'enseignement secondaire et supérieur ainsi que des entreprises privées kazakhstanaïses, l'Ambassade de France au Kazakhstan et le MASA/DGER via son réseau CEFAGRI (Conseil expertise formation agricole à l'international), le projet Agrisen se focalise sur l'apprentissage des savoirs et savoir-faire fondamentaux identifiés comme lacunaires et essentiels pour le développement de l'agriculture kazakhstanaïse. L'initiative aura également pour effet de renforcer l'attractivité des métiers du vivant au Kazakhstan en démontrant leur caractère innovant, technique et permettant à leurs acteurs d'évoluer dans leur carrière.

En avril 2024, deux directeurs d'établissements agricoles français ont partagé leur expertise lors d'une mission d'une semaine dans le cadre du projet Agrisen.





En décembre 2024, une « Kazakhstan-French week », inaugurée notamment par l'ambassadeur de France au Kazakhstan, s'est déroulée à Kazatu, l'université agrotechnique d'Astana. Dans le cadre du projet Agrisen, le réseau CEFAGRI de l'enseignement agricole a mis à disposition des experts pour l'animation de trois ateliers avec des étudiants, des enseignants et des professionnels du secteur agricole. Les travaux, suivis par la conseillère aux affaires agricoles de la zone, Marie-Agnès Amos, ont été menés par Sylvain Hédoux, directeur du CFPPA de Charolles, Jérôme Steffe, enseignant chercheur, directeur délégué au numérique et à l'innovation pédagogique à Bordeaux Sciences Agro, et Vanessa Forsans, animatrice du réseau CEFAGRI. Ils ont porté sur l'avancée d'un référentiel de formation de type brevet professionnel de responsable d'exploitation agricole (BPREA), qui pourra être mis en œuvre d'abord dans un agri-collège pilote, en lien avec les agro-entreprises et Kazatu ; sur les outils de *business intelligence* en agriculture ; et sur l'attractivité de l'agriculture et de ses métiers.

Un challenge a aussi été proposé aux étudiants qui ont pu

présenter diverses initiatives en vue d'une agriculture kazakhstanaise plus attractive.

A cette occasion des contacts ont été pris et renforcés entre les participants du Kazakhstan – agro-entreprises, université agrotechnique, agri-collèges, institutions – et avec l'enseignement agricole français.

En France, deux actions phares en 2024

En octobre 2024, la présence du Kazakhstan en tant qu'invité d'honneur au Sommet de l'élevage à Clermont-Ferrand a permis aux acteurs du secteur agricole kazakh de se rapprocher de leurs homologues français et européens. Cette rencontre a créé un lien solide entre les parties, ouvrant la voie à de futures collaborations. Cette rencontre a permis aux experts du Kazakhstan de découvrir les dernières innovations et les meilleures pratiques dans le domaine de l'élevage en France. Les échanges entre les délégations françaises et kazakhes ont porté sur les thèmes de la production et de la santé animale et de la sécurité alimentaire.





En parallèle du sommet de l'élevage, la délégation a eu l'opportunité de réaliser trois visites passionnantes. La première s'est tenue à Fedatest : site génétique et expérimental dédié à la sélection génétique des ovins, offrant des installations modernes pour l'évaluation des performances et la diffusion des meilleures pratiques en matière d'élevage ovin. Ensuite, un accueil très chaleureux a été offert aux participants autour d'un repas et lors de la visite d'un élevage de bovins de race charolaise, permettant ainsi d'approfondir les connaissances sur la production de viande Charolaise, réputée pour sa qualité. Les partenaires Kazakhs ont pu échanger avec les éleveurs locaux sur les défis et les opportunités du secteur. Enfin, la délégation Kazakhstanaise a suivi son parcours à la coopérative d'insémination et reproduction du Sud de la France : AURIVA Elevage à Brindas.

Cette structure innovante est spécialisée dans la sélection génétique bovine, offrant des technologies avancées pour l'amélioration des performances des élevages de viande et de lait et ainsi optimiser la performance et la durabilité des élevages. Ces visites ont été l'occasion de découvrir des initiatives concrètes et des pratiques de pointe qui façonnent l'avenir de l'agriculture française.



Ensuite, en décembre 2024, une délégation kazakh a effectué une visite en Occitanie, avec l'appui de l'ambassade de France à Astana. Composée d'Alya Svanova de l'entreprise Aitas, Madina Mussayeva de l'Université Kazatu et de Yuri Borrisov de l'Agri-collège Shemonaikha, la délégation du Kazakhstan était accompagnée par Pierre Poullain, de Valeur Tech/Agrisen, Rachid Benlafquih, chargé de mission expertise à l'international au BRECI, et Evelyne Bohuon, animatrice du réseau Arménie/Kazakhstan de l'enseignement agricole. La délégation a pu découvrir l'école vétérinaire de Toulouse, ENSFEA et les lycées agricoles de Saint-Gaudens et d'Auzeville, notamment le Centre de Formation d'Apprentis. Ces visites ont permis de découvrir les pratiques françaises en matière d'enseignement et de discuter de coopération entre ces différents centres.





Lire aussi l'article [Deux proviseurs au Kazakhstan](#)

En savoir plus l'agroholding kazakhstanaise [Aitas](#)

Contacts : Évelyne BOHUON, animatrice du réseau Arménie / Kazakhstan – evelyne.bohuon@educagri.fr, Stéphanie MANGIN, chargée de coopération Europe au BRECI/DGER – stephanie.mangin@agriculture.gouv.fr

Vanessa FORSANS, animatrice du réseau CEFAGRI – vanessa.forsans@educagri.fr, Rachid BENLAFQUIH, chargé de coopération Afrique subsaharienne/ECSI/expertise à l'international au BRECI/DGER – rachid.benlafquih@agriculture.gouv.fr

Deux proviseurs au Kazakhstan...

Deux directeurs d'établissements agricoles français participent au projet Agrisen, dont l'objectif final est de structurer une plateforme de formation associée à un modèle de business pérenne qui permettra de répondre aux besoins de renforcement du capital humain de l'agriculture au Kazakhstan.

Le projet Agrisen est une initiative réunissant des universités et établissements d'enseignement secondaire et supérieur ainsi que des entreprises privées kazakhstanaïses, l'Ambassade de France au Kazakhstan et le Ministère français de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire (MASA-Direction générale de l'enseignement agricole et de la recherche) via son réseau CEFAGRI.

L'initiative se focalise sur l'apprentissage des savoir et savoir-faire fondamentaux identifiés comme lacunaires et essentiels pour le développement de l'agriculture kazakhstanaïse, à savoir les agritechnologies, le machinisme agricole, les langues (anglais et français), les *soft-skills* (ouverture au monde, gestion des conflits). Par ailleurs, l'initiative aura également pour effet secondaire de renforcer l'attractivité des métiers du vivant au Kazakhstan en démontrant leur caractère innovant, technique et permettant à leurs acteurs d'évoluer dans leur carrière.



Le projet se développe à la fois à distance et en présentiel, par des réunions en visioconférence



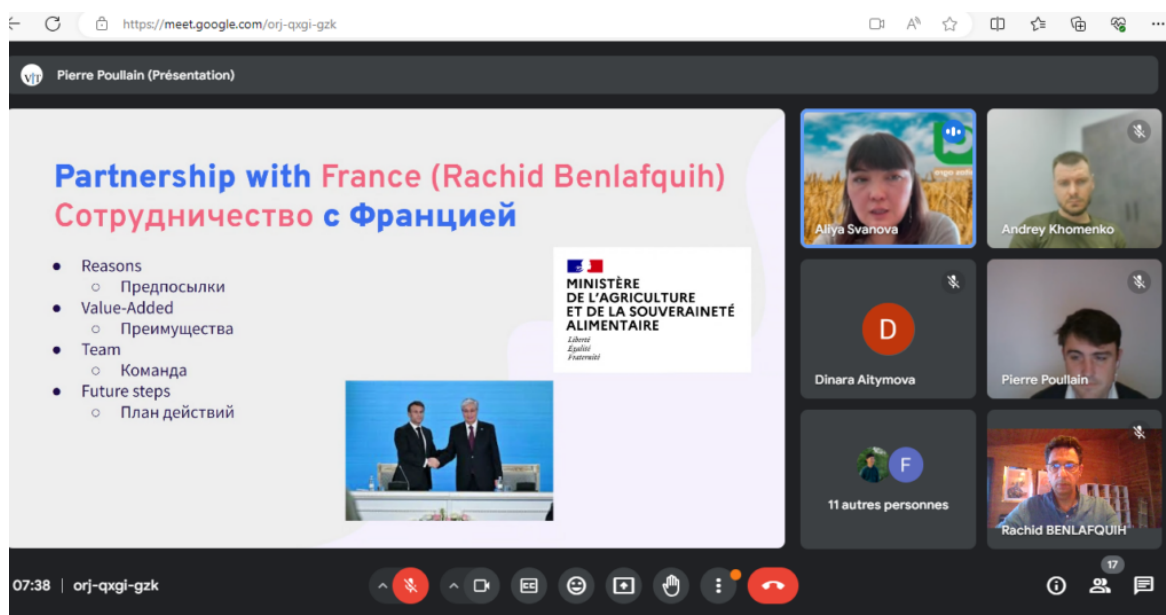
ou à l'occasion du Salon international de l'agriculture à Paris par exemple, mais aussi avec des webinaires réunissant

les différents acteurs, et lors d'une première mission en avril 2024, co-financée par le MASA.

Pierre Virmont, directeur de l'EPL de Saint-Gaudens, et François Piperaux, directeur du CFPPA de Toulouse Auzeville, participent à différentes étapes de ce projet en tant qu'experts de l'enseignement agricole.

Des webinaires pour amorcer la coopération

Un premier webinar s'est tenu le 27 février 2024, avec les acteurs locaux afin de faire émerger une vision commune des enjeux d'attractivité des métiers de l'agriculture. L'expérience française de "L'Aventure du Vivant" a pu nourrir les échanges.



Un second webinar, le 4 avril 2024, a permis de travailler sur le sujet de la relation entre les établissements de

formation et les acteurs privés concernant les questions d'éducation, les pédagogies mises en oeuvre. À l'issue de ce webinaire, la co-construction de *curricula* de formation avec les entreprises et l'expérimentation et la diffusion du modèle de l'apprentissage ont été relevées comme fondamentales.

Une première mission au Kazakhstan

Après quelques visites de terrain, un atelier de lancement du projet Agrisen a eu lieu à Astana, à Kazakh AgroTechnical University named after S.Seifullin, le 23 avril 2024. L'événement, ouvert par le recteur de l'Université, a réuni, aux côtés des deux experts du réseau CEFAGRI, la Conseillère aux affaires agricoles Marie-Agnès Amos, le CEO de Valeur-Tech Pierre Poullain, les représentants de la holding agricole AITAS Ruslan Zhemkov et Aliya Svanova, ainsi que les représentants d'entreprises kazakhstanaïses du secteur agricole, des enseignants et des étudiants de l'université.



Les participants ont activement discuté des besoins des entreprises et des problèmes du secteur agricole du Kazakhstan. Les experts français ont présenté le système d'enseignement agricole français, qui intègre à la fois une formation théorique et le développement de compétences pratiques.

Ils ont mis en oeuvre un travail stratégique, co-construit avec les acteurs locaux (entreprises, universités, agro-collèges, étudiants). La définition de *curricula* de type

Brevet professionnel Responsable d'entreprise agricole (BPREA) a été retenue comme axe prioritaire pour le projet afin de structurer les programmes de formation des agri-collèges, mais également les formations professionnelles courtes dans une logique modulaire. Par ailleurs, il a été recommandé de travailler à un modèle de business pérenne sur une logique d'Opérateur de Compétences.

Un projet qui s'étoffe

Dans ce cadre, une mission d'études est prévue pour fin octobre 2024 afin d'échanger avec les opérateurs français sur ces questions.

Le travail de définition des *curricula* est quant à lui amorcé avec la contribution active en distanciel de l'équipe pédagogique de l'EPL de Saint-Gaudens et de l'université Kazatu, avec l'identification des situations professionnelles significatives, en lien avec les productions animales et végétales ainsi qu'avec la gestion et les infrastructures de l'exploitation/entreprise agricole. Il devrait aboutir, sur la base du BPREA, à la définition de *curricula* de formation niveau "chef de cultures", adaptés au contexte kazakhstanaï et support de formation initiale (agro-collèges) et professionnelle.



Pierre Poullain, point de contact entre Agrisen et le MASA pour ce projet, en présente la genèse ainsi que les partenaires techniques et financiers.

« L'initiative Agrisen est née du constat des entreprises du secteur agricole Kazakh de l'écart entre les besoins de capital humain nécessaires pour garantir la mise en oeuvre des nouvelles technologies, la transition des pratiques agricoles avec le déficit de compétences modernes des

étudiants et des personnels en poste. L'entreprise AITAS, leader de la volaille de chair dans le pays, a impulsé ce projet dans une logique collaborative en associant d'autres partenaires fondateurs : Universités, Collèges Agricoles et Entreprises. La France a constitué le partenaire institutionnel naturel de l'initiative, particulièrement pertinent au regard de ses compétences spécifiques (productions céréalières, élevage, nouvelles technologies, durabilité), son positionnement mais également de la spécificité et la qualité de son enseignement agricole. »

Parmi les prochaines étapes, est aussi prévue au Kazakhstan une mission de formation menée par un expert de l'enseignement agricole français sur les outils d'intelligence artificielle en agriculture.

L'ambassade de France au Kazakhstan, via son service économique et la Conseillère aux affaires agricoles, exprime son soutien à cette initiative, qui deviendra sans aucun doute un exemple de coopération franco-kazakhstanaise réussie dans le domaine de l'agriculture, l'un des domaines prioritaires pour les deux pays.

Crédit Photographique photo de tête d'article : Paysage de steppes – site du Guide du Routard

Contacts : Rachid Benlafquih, chargé de coopération Afrique subsaharienne/ECSI/expertise à l'international au BRECI/DGER, rachid.benlafquih@agriculture.gouv.fr, Vanessa Forsans, animatrice du réseau CEFAGRI, vanessa.forsans@educagri.fr, Évelyne Bohuon, animatrice du réseau Arménie Kazakhstan, evelyne.bohuon@educagri.fr